



# K O I N Ō N I A

*...ensemble en chemin*

CONFÉRENCE DES ASSISTANTS SPIRITUELS GÉNÉRAUX OFS-JEFRA

2021-1

Année 28

n. 109

## UN LEADERSHIP FRANCISCAIN SÉCULIER

**ANIMER ET GUIDER : SERVANT LES UNS LES AUTRES AUSSI COMME  
LEADERS.**

**Fr. Hernán Eguzquiza, TOR**

Chaque génération a ses défis. Aujourd'hui, dans le monde entier, nous faisons face à la Covid-19. Cette pandémie met à l'épreuve notre spiritualité à la fois personnelle et institutionnelle. En ce nouveau temps pascal, le Seigneur nous invite à ne pas perdre l'espérance, ce qui est fondamental pour maintenir la paix et la confiance face à une réalité envahissante que nous ressentons dans tous les domaines de notre vie quotidienne. Cette réalité affecte toutes nos relations ; chez nous avec nos proches, dans le quartier, dans les rues, en politique, au travail, etc., le Christ ressuscité nous appelle à valoriser le meilleur de nous-mêmes et de nos institutions pour servir de retenue et maintenir la confiance en Dieu et en l'humanité.

L'OFS est répandue dans le monde entier avec des frères qui se rassemblent régulièrement au nom du Seigneur depuis huit cents ans, elle a un but à atteindre et un appel à répondre au sein de l'Eglise. C'est ainsi que le leadership franciscain séculier est appelé à encourager et à guider les fraternités pour vivre en tout temps et en tout contexte l'esprit franciscain comme laïcs insérés dans leur communauté paroissiale et nationale.

### **Le "d'où" s'exerce l'autorité**

Le leadership est autorisé à exercer le pouvoir de décider sur la direction du groupe. Cette autorité peut être exercée de différentes manières. Le 20 avril 2017, Cindy Wooden du Catholic News Service a publié un article sur l'idée franciscaine de leadership après une interview avec le Ministre général, P. Michael Anthony Perry, et le professeur de l'Université de Villanova, Massimo Faggioli. Le Père Michael partait en posant ces questions:

« Le leadership organise-t-il les choses afin d'avoir un contrôle total sur tout ? ou : le leadership cherche-t-il la direction de l'autorité des gens pour qu'il y ait une synergie, une combinaison de toutes les forces au sein d'une communauté ? » En cherchant à répondre à ces questions, nous voulons voir d'où nous sommes appelés à exercer le rôle du leadership dans nos fraternités. C'est-à-dire, avec quelle vision du monde se fait la conduite du groupe. Dans notre cas, elle est exercée par notre spiritualité chrétienne et franciscaine. C'est pourquoi nous avons un cadre de référence dans les enseignements bibliques et dans ceux laissés par François d'Assise.

### **Depuis la tradition biblique**

Le frère Manuel Alvarado, OFM dans sa réflexion sur le leadership franciscain nous fait un résumé de la tradition biblique sur ce thème et nous indique que lorsque nous parlons de Jésus de Nazareth, nous parlons du contexte juif dans lequel il a vécu et d'où Jésus le Messie nous a révélé le cœur du Père. Dans le langage biblique, cela a beaucoup de force, car celui qui est à la tête représente le peuple. En lui se dépose la promesse de la présence de Dieu, et de sa fidélité à l'alliance dépend le bonheur de son peuple. C'est ce que nous appelons la personnalité corporative. D'où l'importance et la centralité de ceux qui doivent diriger le peuple élu : le roi, les prophètes et les prêtres, tous des hommes et des femmes appelés à une « existence-pour », c'est-à-dire abandonner ses propres intérêts légitimes pour faire de sa vie un service aux autres, de préférence les plus faibles et les plus démunis. Dans le NT le leadership se concentre sur Jésus, le Bon Pasteur qui est l'icône johannique d'un bon chef (cf. Jn 10), celui-ci se préoccupe de ses brebis et les fait paître, soigner et nourrir ceux qu'il appelle, jusqu'à donner la vie. Mais le texte néotestamentaire qui exprime le plus clairement la mystique chrétienne sur l'exercice du leadership est : « Jésus les appelât et leur dit : «Vous savez que les dirigeants des nations agissent comme des dictateurs et que ceux qui occupent des charges abusent de leur autorité. Mais ça ne sera pas comme ça entre vous. Au contraire, celui d'entre vous qui veut être grand, qu'il soit le serviteur de tous, et celui d'entre vous qui veut être le premier, qu'il soit l'esclave de tous. Faites comme le Fils de l'homme, qui n'est pas venu pour être servi, mais pour servir et donner sa vie en rançon pour une multitude. » (Mt 20, 25-28)<sup>1</sup>

### **Depuis la tradition franciscaine**

La Fraternité de l'OFS trouve son origine dans l'inspiration de saint François d'Assise, à qui le Très-Haut a révélé l'essence évangélique de la vie en communion fraternelle. (CC.GG 28.1)

---

<sup>1</sup> ALVARADO M., <http://manuelfranciscano.blogspot.com/2007/06/liderazgo-franciscano.html>, 26/04/2021.

L'OFS fait partie de la famille franciscaine et l'expérience de François d'Assise est donc un élément fondamental dans l'exercice de l'autorité.

### **L'expérience d'un Christ pauvre et crucifié en François d'Assise**

Le pape François a souligné que cette expérience a profondément marqué la spiritualité de François d'Assise. La rencontre avec le Dieu pauvre présent au milieu de nous en Jésus de Nazareth : une présence humble et cachée que le Poverello adore et contemple dans l'Incarnation, dans la Croix et dans l'Eucharistie. D'autre part, on sait que l'une des images évangéliques qui a le plus impressionné François est le lavage des pieds des disciples lors de la Dernière Cène. C'est la même logique que « Il s'est fait pauvre de riche qu'il était » (cf. 2Co 8, 9). La logique de la "spoliation", que François a mise en pratique littéralement lorsqu'il « s'est dépouillé jusqu'à la nudité de tous les biens terrestres, pour se donner entièrement à Dieu et aux autres ». <sup>2</sup>

### **Nous sommes une fraternité**

*« L'OFS s'articule en Fraternités à différents niveaux » dans le but de promouvoir, d'une manière ordonnée, l'union et la collaboration réciproque entre les frères et sœurs, ainsi que leur présence active et communautaire dans l'Église, tant particulière qu'universelle. » (CG 28.2).*

Dans l'Ordre Franciscain Séculier, comme tous les groupes appartenant à la famille franciscaine sont composés des « fraternités », le leadership dans les fraternités est exercé entre frères égaux. Le leadership n'est pas vu comme un piédestal pour être au-dessus des frères et sœurs et tout cela est dû à l'héritage spirituel laissé par François. Dans ce sens, il est intéressant de regarder l'importance de l'« être frère » dans notre spiritualité qui a motivé une demande, « un privilège » que les ministres généraux des quatre branches de la Famille franciscaine - les Frères mineurs OFM, Les Frères Mineurs Capucins, les Frères Mineurs Conventuels et les Frères du Tiers Ordre Régulier - ont adressée au Pape François d'accorder aux franciscains le "privilège" que les frères religieux qui ne sont pas prêtres puissent être élus à des postes de leadership, y compris ceux où l'autorité est exercée sur les prêtres ordonnés. Le mot « privilège » signifie une permission spéciale pour quelque chose qui n'est généralement pas prévu par la loi de l'Église. Dans le droit canonique, le pouvoir de gouverner dans l'Église est lié à l'ordination.

---

<sup>2</sup> MARTINEZ R., [https://www.vaticannews.va/es/papa/news/2017-11/el-papa--\\_la-minoridad-franciscana-es-comunion-con-dios--el-homb.html](https://www.vaticannews.va/es/papa/news/2017-11/el-papa--_la-minoridad-franciscana-es-comunion-con-dios--el-homb.html)

Et c'est précisément dans cette direction que s'inscrit cette demande, celle de la force de la fraternité dans la spiritualité franciscaine. A cet égard, le Pape François a souligné que la nécessité d'exprimer leur fraternité dans le Christ fait que leurs relations interpersonnelles suivent le dynamisme de la charité, de sorte que, « tandis que la justice les conduira à reconnaître les droits de chacun, la charité transcende ces droits et vous appelle à la communion fraternelle ; car ce ne sont pas les droits que vous aimez, mais les frères, que vous devez accueillir avec respect, compréhension et miséricorde. Les frères sont plus importants que les structures »<sup>3</sup>

### **Leadership du point de vue des franciscains séculiers**

« Aux divers niveaux, chaque Fraternité est animée et guidée par un Conseil et un Ministre (ou Président) qui sont élus par les Profès, selon les Constitutions» (Règ. 21 ; CG 31.1).

Animer et guider sont les deux caractéristiques de l'exercice de l'autorité pour les laïcs qui suivent Jésus Christ sur les traces de François d'Assise. Le leadership pour les Franciscains séculiers vise justement à servir les frères et non les structures comme le disait le Pape François. Considerons à présent quelques points des Constitutions de l'OFS dans la manière d'exercer ce service.

- *Les frères et soeurs sont coresponsables de la vie de la Fraternité à laquelle ils appartiennent et de l'OFS comme union organique de toutes les Fraternités répandues dans le monde. Le sens de la coresponsabilité des membres exige la présence personnelle, le témoignage, la prière, la collaboration active selon les possibilités de chacun et les éventuels engagements dans l'animation de la Fraternité; (CG 30. 1-2).*
- *La charge de Ministre ou de Conseiller est un service fraternel, un engagement à être disponible et responsable à l'égard de chaque frère et soeur, et de la Fraternité, afin que chacun se réalise dans sa propre vocation, et que chaque Fraternité soit une vraie communauté ecclésiale franciscaine, activement présente dans l'Église et dans la société; (CC.GG 31.2).*
- *La tâche de direction des Ministres et des Conseillers est temporaire. Les frères et soeurs, fuyant toute ambition, doivent montrer à la Fraternité leur amour par leur esprit de service et leur disponibilité, tant pour accepter que pour quitter leur charge; (CG 32.2).*
- *Les Ministres et les Conseillers vivent et favorisent l'esprit et la réalité de la communion entre les frères et soeurs, entre les différentes Fraternités, et entre elles et la Famille Franciscaine. Ils auront à coeur, par-dessus tout, la paix et la réconciliation au sein de la Fraternité; (CC.GG 32-1).*

---

<sup>3</sup> WOODEN Cindy, <https://ofm.org/es/blog/franciscana-gobernabilidad/2017>

- *Dans la conduite et la coordination des Fraternités et de l'Ordre, il faut promouvoir la personnalité et les capacités de chaque frère et soeur et de chaque Fraternité, et que soient respectées la pluriformité des expressions de l'idéal franciscain et la variété des cultures. (C.G 33.1).*

## CONCLUSION

Nous avons parcouru les aspects fondamentaux de l'exercice du leadership franciscain. Aujourd'hui plus que jamais, en cette période difficile de la pandémie, la présence des dirigeants franciscains comme guides et animateurs est nécessaire. Regarder "d'où" s'exerce l'autorité est un cadre référentiel important pour nous situer "depuis" notre appel dans l'Eglise et dans le monde. En le regardant, il nous permet de voir d'une part, que le fait de centrer le leadership sur la recherche du contrôle de tout ne reflète pas l'esprit franciscain et d'autre part, nous encourage à continuer à travailler entre nous dans l'exercice de la charité, qui, quand nous l'actualisons dans la manière d'exercer l'autorité, nous invite à l'assumer dans une attitude de service fraternel, détaché et temporel pour le bien de la fraternité.

De même, ce service fraternel est appelé au service des frères et non des structures qui ont constamment besoin d'être révisées et actualisées pour que les frères reçoivent ce qui est nécessaire pour répondre aux défis de ce temps dans les lieux où ils vivent.

Et enfin, dans cette tâche, l'appel à un service de l'autorité comme guides et animateurs reflète l'esprit que saint François nous a laissé comme héritage dans la relation entre frères. La tâche de diriger engage toute la fraternité et non les seuls frères et soeurs qui l'exercent en un moment donné; mais elle nécessite la collaboration en obéissance et disponibilité de tous pour que la fraternité continue à répondre à sa mission.